

**Partout, on réfléchit, on s'interroge sur la confiance.
Pourquoi est-elle en crise ? Qui est coupable ?
La France est-elle plus atteinte que les autres ?**

**32 personnalités ouvrent des pistes
pour un retour de la confiance.**

**Forum des
Bernardins**
Agir pour
la confiance :
un choix,
un investissement



Olivier Abel, Sadek Beloucif,
Patrick de Carolis, Alain Christnacht,
Gérard Collomb, Pierre Corvol,
Philippe Dewost,
Louis Duthelliet de Lamothe.
Sous la direction de Michel de Virville
et Emmanuelle Mignon.



Bertrand de Feydeau, Marcel Grignard,
Antoine Guggenheim, Patrick Hetzel,
Jacques Huntzinger, Etienne Klein,
Maurice Levy, Jean de Loisy, Bernadette Malgorn,
Louis Manaranche, Muriel Mayette, Philippe Meyer,
Michel Pebereau, Gervais Pelissier, Richard Prasquier,
Bruno Racine, Fabien Raynaud, Fabienne Robert,
Louis Schweitzer, Pierre Sellal, Hervé de Vaublanc,
Edouard de Vésinne

Forum des Bernardins

Agir pour la confiance : un choix, un investissement

Sous la direction de
Michel de Virville et Emmanuelle Mignon

LE FORUM DES BERNARDINS : Le Collège des Bernardins a créé, dans le cadre de son pôle de recherche, un groupe de réflexion, de débat et de propositions, pour aborder, de manière globale, pluridisciplinaire et pragmatique, les perspectives ouvertes par les transformations en cours de notre société et favoriser l'émergence d'idées neuves constitutives de progrès pour l'homme.

Sous la direction de **Michel de Virville**, directeur honoraire du Collège des Bernardins et **d'Emmanuelle Mignon**, conseillère d'Etat, ce groupe comprend **une trentaine de personnalités engagées au meilleur niveau dans toutes les disciplines** (scientifiques, intellectuelles, sociales), et tous les domaines d'activités (entrepreneuriales, politiques, administratives, artistiques...). Elles ont été choisies en raison de leur niveau de compétence et de leur engagement dans la réflexion, tout en veillant à la diversité de leurs convictions philosophiques et religieuses et de leurs opinions politiques.

Le premier sujet donnant lieu à publication est celui de la confiance.

Au cœur des difficultés françaises, il existe un déficit de confiance. Pourtant, la question concerne tout l'Occident dans sa modernité : la confiance est le produit fragile d'un équilibre entre confiance institutionnelle et confiance relationnelle, enjeu majeur pour notre avenir collectif.



Parution : 13 juin 2013 / 152 pages – 15,90 €

Contact :

Jean-Philippe Bertrand : jpbertrand@ddbditions.fr
01 40 46 54 30 / 06 12 56 67 15

FORUM DES BERNARDINS : les MEMBRES

Olivier Abel, *Professeur de philosophie éthique à la Faculté Libre de Théologie Protestante de Paris*

Sadek Beloucif, *Professeur d'anesthésie-réanimation au CHU de Bobigny*

Patrick de Carolis, *Journaliste, Directeur du Musée Marmottan Monet de Paris*

Alain Christnacht, *Conseiller d'État*

Gérard Collomb, *Sénateur-Maire de Lyon, Président du Grand Lyon*

Pierre Corvol, *Professeur émérite au Collège de France, Administrateur honoraire du Collège de France*

Philippe Dewost, *Directeur du programme « Economie Numérique » à la Caisse des Dépôts*

Louis Dutheillet de Lamothe, *Auditeur au Conseil d'État*

Bertrand de Feydeau, *Président de la Fondation des Bernardins*

Marcel Grignard, *Trésorier de la CFDT*

Antoine Guggenheim, *Directeur du Pôle de Recherche du Collège des Bernardins*

Patrick Hetzel, *Député du Bas-Rhin, ancien Directeur général de l'Enseignement Supérieur*

Jacques Huntzinger, *Ancien ambassadeur de France*

Etienne Klein, *Directeur de recherche au CEA*

Maurice Levy, *Président-directeur général de Publicis*

Jean de Loisy, *Président-directeur du Palais de Tokyo*

Bernadette Malgorn, *Conseillère-maître à la Cour des comptes*

Louis Manaranche, *Agrégé d'histoire*

Muriel Mayette, *Administrateur général de la Comédie Française*

Philippe Meyer, *Journaliste, écrivain, homme de radio et de télévision*

Emmanuelle Mignon, *Conseillère d'Etat*

Michel Pébereau, *Président d'honneur de BNP Paribas*

Gervais Pellissier, *Directeur général délégué de France Telecom- Orange*

Richard Prasquier, *Président d'honneur du Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF)*

Bruno Racine, *Président de la Bibliothèque Nationale de France*

Fabien Raynaud, *Conseiller d'Etat*

Fabienne Robert, *Doctorante à l'Institut d'Etude Politique d'Aix-en-Provence*

Louis Schweitzer, *Président honoraire de Renault*

Pierre Sellal, *Ambassadeur de France, secrétaire général du Quai d'Orsay*

Hervé de Vaublanc, *Directeur adjoint du Collège des Bernardins*

Edouard de Vésinne, *Producteur-entrepreneur*

Michel de Virville, *Directeur honoraire du Collège des Bernardins, Conseiller-maître à la Cour des comptes*

Agir pour la confiance : un choix, un investissement

En France, comme ailleurs en Occident, notre vie collective s'est construite sur deux régulations : la démocratie qui protège la liberté par le partage du pouvoir, l'économie de marché qui accroît la richesse par la concurrence, deux mécanismes déclinés en institutions, réglementations, contrats, dont la sophistication ne cesse de croître. Ainsi croit-on susciter la confiance, la garantir par les procédures plutôt que par les vertus. A bien des égards, cette modernité est souhaitable. Comme Jaurès voulait libérer les pauvres de l'arbitraire de la charité par l'institutionnalisation des solidarités, l'économie de marché nous libère de la puissance des monopoles, l'équilibre des pouvoirs nous protège des abus du pouvoir. L'action publique est de plus en plus dédiée, non sans raison, à conforter cette **confiance institutionnelle**.

Mais si la confiance institutionnelle est indispensable, il existe une autre face de la confiance, dont l'importance et la gratuité ne se manifestent que quand elle manque : la **confiance relationnelle**. Tout acte posé en société suppose cette confiance dans l'humanité de notre interlocuteur. Toute relation économique, sociale ou politique est non seulement stabilisée, mais encore enrichie, densifiée par elle.

Cette confiance est la grande absente de nos analyses. **Nous sommes en déficit de confiance relationnelle**. C'est pourtant un gisement de productivité, de bien-être, d'enthousiasme. Construisons les organisations, le leadership et l'engagement qui rendent à la confiance relationnelle toute son efficacité au service de la confiance institutionnelle.

Nous pensons avoir conjuré les démons de la violence et repoussé la guerre au-delà de nos frontières. Et pourtant seule la pratique assidue de la confiance est de nature à établir la paix et la cohésion : il est urgent de comprendre que c'est nécessaire et de croire que c'est possible.

Sommaire

Première partie : Un texte qui synthétise le résultat de la réflexion du Forum sur le thème de la confiance.

Deuxième partie : Texte des interventions de quatre personnalités invitées au Forum, praticiens et philosophes, sur le thème de la confiance :

Emmanuel Faber, Vice-Président et directeur général délégué du groupe Danone.

Marguerite Léna, Membre de la Communauté Apostolique Saint-François-Xavier, Philosophe.

Claire de Bénazé, Membre de la Communauté Apostolique Saint-François-Xavier, Médecin de formation.

Olivier Abel, Professeur de philosophie éthique à la Faculté Libre de Théologie Protestante de Paris.

Troisième partie : **Morceaux choisis** des débats entre les membres du Forum.